

L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS



ORGANISE UN SEMINAIRE SUR

***LES NOUVELLES NORMES  
INTERNATIONALES DE L'AUDIT INTERNE***

28 - 29 & 30 AVRIL 2025

IACE LAC - TUNIS

Tarif : 1 560 DT/ HT

(Pause café et déjeuner)

(TVA 19 %)

ANIMÉ PAR

***M. Zied BOUDRIGA***

***Expert en Audit interne***



[www.ifbt.tn](http://www.ifbt.tn)



(+216) 71 340 815



[contact@ifbt.tn](mailto:contact@ifbt.tn)

## CONTEXTE

L'audit interne est un levier essentiel pour renforcer la gouvernance, le management des risques et le contrôle interne au sein des organisations. Afin de s'adapter aux évolutions de l'environnement économique, réglementaire et technologique, l'Institute of Internal Auditors (IIA) a entrepris une refonte majeure des normes internationales de l'audit interne.

Publiée le 9 janvier 2024, cette nouvelle version marque la révision la plus significative des normes depuis plus de 20 ans. Avec un contenu étendu à 120 pages, contre seulement 25 pages pour la version de 2017, cette mise à jour reflète la complexité croissante de la profession et les nouvelles attentes en matière de pratiques d'audit interne.

Au cœur de ces normes révisées se trouvent 15 principes directeurs, définissant les exigences fondamentales pour assurer l'efficacité de l'audit interne. Chaque principe est accompagné de normes détaillées, comprenant des exigences spécifiques, des recommandations de mise en œuvre et des exemples concrets de conformité.

## POINTS FORTS DE LA FORMATION

- Une approche basée sur le retour d'expérience et des outils conçus pour répondre aux besoins des participants.
- Une présentation des normes internationales sous un angle pratique.
- Un formateur expérimenté, spécialisé en audit interne depuis 2001.
- Un suivi post-formation pour assurer une mise en application efficace des connaissances acquises.

## OBJECTIFS

- Définir et expliquer les concepts se rapportant à l'audit interne.
- Appréhender et maîtriser la nouvelle version des normes mondiales de l'audit interne.
- Améliorer la gouvernance et la gestion de la fonction audit interne.
- Réussir la conduite des missions d'audit selon les standards internationaux en la matière.
- Savoir se référer aux normes en situation d'exercice du métier de l'audit interne.

## PUBLIC CIBLE

- Cette formation **s'adresse** aux Responsables d'Audit et aux Auditeurs Internes.

## APPROCHE PEDAGOGIQUE

- Présentation théorique structurée des normes avec des supports visuels.
- Exercices pratiques pour une application concrète.
- Échanges d'expériences entre participants et formateurs.
- Ateliers interactifs pour renforcer la compréhension.
- Focus sur les aspects fonctionnels de l'audit interne et le déroulement des missions d'audit.
- Partage de documentations sur support électronique.

## FORMATEUR : M. ZIED BOUDRIGA

M. Zied Boudriga est un expert en audit interne, management des risques et contrôle interne, cumulant plus de 30 ans d'expérience dans le secteur bancaire et financier durant lesquelles il a occupé plusieurs postes de responsabilité notamment dans l'audit interne et le management des risques.

Titulaire d'une maîtrise en sciences économiques, d'un diplôme ITB et d'un mastère spécialisé en audit, Zied Boudriga a complété son expertise avec de nombreuses certifications internationales. Parmi les plus notables, il est Certified Internal Auditor (CIA), Certified in Risk Management Assurance (CRMA), Diplôme Professionnel d'Audit Interne (DPAI) et PRINCE2 Practitioner en management de projet. Il détient également plusieurs accréditations ISO dans les domaines du management des risques (ISO 31000), de la qualité (ISO 9001) et de la lutte contre la corruption (ISO 37001).

Parallèlement à son parcours professionnel, Zied Boudriga s'est investi dans la formation et la transmission du savoir. Il est formateur certifié auprès de plusieurs institutions internationales, dont le Professional Evaluation and Certification Board (PECB) et l'Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne (IFACI). Il est également chargé de cours universitaire en audit et management des risques au niveau master depuis plus de 15 ans.

Il anime des séminaires et des formations sur des thématiques clés telles que :

- Audit interne et contrôle interne ;
- Management des risques ;
- Fraude en milieu bancaire ;
- Communication appliquée à l'audit et au management des risques.

Il a également animé plusieurs webinaires et conférences sur les normes ISO et les meilleures pratiques en management des risques.

M. Zied Boudriga est également auteur du livre « L'Audit Interne : Organisation et Pratiques ».

# PROGRAMME - JOURNEE DU 28 AVRIL 2025

08H30-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ <b>Le processus de révision des normes de l'audit interne</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Aperçu historique</li><li>• Le nouveau cadre de référence</li></ul></li> <li>❖ <b>Les nouveautés des normes d'audit interne de 2024 par rapport à celles de 2017</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Nouvelle structure des normes</li><li>• Table de correspondance entre la version 2024 et la version 2017</li></ul></li></ul>
11h00-11h30	Pause-café
11h30-14h30	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ <b>Introduction aux nouvelles Normes mondiales de l'audit interne</b><ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fondements des normes mondiales de l'audit interne</li><li>▪ La structure et les éléments des nouvelles normes</li></ul></li> <li>❖ <b>Les cinq domaines des normes mondiales de l'audit interne</b><ul style="list-style-type: none"><li>▪ Domaine I : Mission de l'audit interne</li><li>▪ Domaine II : Éthique et professionnalisme</li><li>▪ Domaine III : Gouvernance de la fonction d'audit interne</li><li>▪ Domaine IV : Gestion de la fonction d'audit interne</li><li>▪ Domaine V : Réalisation des services d'audit interne</li></ul></li></ul>
14h30	Déjeuner

# PROGRAMME - JOURNEE DU 29 AVRIL 2025

08H30-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Les 15 principes des normes mondiales de l'audit interne</li><li>❖ La mission de l'audit interne</li><li>❖ Ethique des auditeurs internes<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Honnêteté et courage professionnel</li><li>✓ Comportement légal et éthique</li><li>✓ Objectivité</li><li>✓ Compétence</li><li>✓ Confidentialité</li></ul></li></ul>
11h00-11h30	Pause-café
11h30-14h30	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Pouvoirs et autorités de l'audit interne<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Mandat d'audit interne</li><li>✓ Charte d'audit interne</li><li>✓ Relation avec le conseil et la Direction Générale</li><li>✓ Indépendance organisationnelle</li></ul></li><li>❖ Gestion de la fonction audit interne<ul style="list-style-type: none"><li>✓ La stratégie de l'audit interne</li><li>✓ Méthodologies et manuel de l'audit interne</li><li>✓ Plan de l'audit interne</li><li>✓ Gestion des ressources financières, humaines et technologique de l'audit interne</li><li>✓ Coordination avec les autres métiers de contrôle</li></ul></li></ul>
14h30	Déjeuner

# PROGRAMME - JOURNEE DU 30 AVRIL 2025

08H30-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ <b>La communication de l'audit interne</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Établir des relations et communiquer avec les parties prenantes</li><li>✓ Communication efficace</li><li>✓ Communication des résultats</li><li>✓ Erreurs et omissions</li><li>✓ Communication de l'acceptation des risques</li></ul></li> <li>❖ <b>Conduite des missions d'audit</b><ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Déclenchement de la mission</b></li> <li>▪ <b>Phase préparation de la mission</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Évaluation des risques liés de la mission</li><li>✓ Objectifs et périmètre de la mission</li><li>✓ Critères d'évaluation</li><li>✓ Ressources de la mission</li><li>✓ Programme de travail</li></ul></li></ul></li></ul>
11h00-11h30	Pause-café
11h30-14h30	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Phase travail terrain</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Collecte d'informations pour les analyses et l'évaluation</li><li>✓ Analyses et constats potentiels de la mission</li><li>✓ Évaluation des constats</li><li>✓ Recommandations et plans d'action</li><li>✓ Conclusions de la mission</li></ul></li> <li>▪ <b>Phase clôture de la mission</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Documentation de la mission</li><li>✓ Communication du rapport de la mission</li></ul></li> <li>▪ <b>Phase Suivi de la mission</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Superviser et améliorer la performance de la mission</li><li>✓ Mise en œuvre du plan d'action</li></ul></li> <li>❖ <b>Le programme assurance qualité</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ La programme assurance qualité et amélioration</li><li>✓ L'évaluation interne de l'audit interne</li><li>✓ L'évaluation externe de l'audit interne</li><li>✓ Mesure de la performance</li><li>✓ Superviser et améliorer la performance de la mission</li></ul></li></ul>
14h30	Déjeuner

